



**Asistencia Financiera  
para la Reactivación Productiva**

**GUIA PARA LA  
FORMULACION DEL PROYECTO  
SECTOR AGROPECUARIO**

**ABRIL DE 2003**

NOTAS SOBRE LA FORMULACION

La presente guía tiene por objeto **ordenar la información** sobre la viabilidad del proyecto, con el doble propósito de orientar al empresario sobre las posibilidades de encarar con éxito su emprendimiento y de facilitar el análisis del evaluador. Por lo cual es importante que los **datos volcados en el documento sean reales y verificables**, ya que, independientemente de las consecuencias legales que implica falsear la información, el formular el proyecto con datos dudosos o no ciertos conlleva un grave riesgo para el patrimonio de la empresa.

Cabe señalar que la información solicitada tendrá un **tratamiento confidencial** y será usada exclusivamente por el CFI para el diagnóstico de la situación de la empresa y la evaluación de la viabilidad del proyecto de inversión para el cual se solicita financiamiento.

El objetivo de la información requerida sobre el **mercado** es el de determinar claramente la demanda insatisfecha, real o potencial, que tienen los productos resultantes de la actividad y las posibilidades de la empresa de cubrir una parte de ella. Como conclusión de ese análisis se espera concretamente la determinación de **que proporción de la demanda del mercado puede ser captado por la empresa.**

Eliminado: parte

Dadas las **características particulares** de las empresas y proyectos, la estructura de presentación de los datos aquí propuesta podrá ajustarse a cada caso, sin que el cambio afecte el orden, la calidad y la cantidad de la información solicitada.

Dicha información va a ser **verificada** en las visitas que se efectuarán oportunamente a la Empresa.

La estimación y proyección de las inversiones, costos e ingresos del proyecto se deberán realizar a **precios constantes**. Es decir que no se tendrán en cuenta las variaciones que pudieran sufrir dichos valores durante el periodo de análisis en caso de inflación de precios. Por lo cual, para asegurar la correcta correspondencia entre las todas las cotizaciones, la valoración de las inversiones fijas, bienes de cambio, insumos, mano de obra, servicios, etc. se realizará con el relevamiento de sus respectivos precios a una **fecha determinada**, la mas próxima posible a la formulación del proyecto. Las valorizaciones de las inversiones a realizar deberán estar avaladas por **facturas proforma o presupuestos** confeccionados por los respectivos proveedores.

La evaluación del proyecto considera la **situación actual y futura** de la empresa, por lo cual los valores de las inversiones, los ingresos y los costos serán los actuales mas las variaciones que se estimen durante del período de análisis proyectado.

Los formatos de los **capítulos** y de los **cuadros** respectivos que figuran en la presente guía, están estructurados para la presentación resumida de la información necesaria para la formulación y evaluación de un proyecto de inversión de una empresa agropecuaria. No obstante, deberán adjuntarse las **bases de cálculo** que dan como resultado las cantidades que corresponden a cada uno de los rubros enunciados en los cuadros respectivos.

A los fines de facilitar la formulación y presentación de dicha **información**, la guía también se presenta en Internet en el sitio del C.F.I.: [www.cfired.org.ar](http://www.cfired.org.ar), en la sección **Financiamiento de la Producción Regional**. En el formulario figuran los puntos a desarrollar, en los espacios asignados al respecto, y los esquemas de todos los cuadros, de forma tal que puedan ser ajustados a las características de los datos a procesar.

# Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva

## Formulación del Proyecto Agropecuario

Eliminado: ¶

.....  
DENOMINACION DEL PROYECTO:.....  
NOMBRE DE LA EMPRESA O TITULAR:.....  
LOCALIZACION:.....  
PROVINCIA:.....  
FECHA

Inversión total del proyecto:

\$ .....

Monto del crédito a solicitar:

\$ .....

Cantidad de personas ocupadas en forma  
permanente:

.....

Aplicación del  
crédito solicitado:.....  
.....

Garantías ofrecidas:

.....  
.....Está la actividad de la Empresa comprendida entre las  
desarrolladas por las Redes de la Producción del CFI :

.....

## I. Antecedentes legales de los solicitantes:

Deberá adjuntarse la información y fotocopia de la documentación requerida a continuación, según corresponda a la forma constitutiva de la empresa.

### 1. Personas físicas:

1.1. Nombre:

1.2. Documento de Identidad:

1.3. Menores de edad: Copia de la escritura de emancipación y/o habilitación de edad debidamente inscrita en el Registro respectivo <sup>(\*)</sup>.

1.4. C.U.I.T

<sup>(\*)</sup> Copias certificadas como fieles de sus originales por funcionarios de la UOP/CFI o del Agente Financiero

## 1.5. Domicilio:

- 1.5.1. Domicilio real: Calle, N°, Piso, Dpto., Cód. Postal, Localidad, Provincia.
- 1.5.2. Domicilio constituido a efectos de las obligaciones del crédito:
- 1.5.3. Domicilio administrativo-comercial:
- 1.5.4. Ubicación del/los predio/s agropecuario/s
- 1.5.5 Correo electrónico:
- 1.5.6 Teléfono/Fax

← - - - Con formato: Numeración y viñetas

## 1.6. Estado civil:

- 1.6.1. Para el caso de los solicitantes casados, exhibir libreta o partida de matrimonio, adjuntando copia (\*).
- 1.6.2. En su caso, copia de la sentencia judicial de separación personal y/o divorcio vincular, debidamente inscripta ante el Registro respectivo (\*).

1.7. Copia de las habilitaciones y autorizaciones correspondientes para el desarrollo de las actividades actuales o a desarrollar (\*).

← - - - Con formato: Numeración y viñetas

## 1.8. Declaración Patrimonial con fecha del último día del mes anterior a la presentación del proyecto.

**2. Personas jurídicas:****2.1. Sociedades de personas:****2.1.1. Sociedades regularmente constituidas:**

## 2.1.1.1. Domicilio:

- Domicilio real: Calle, N°, Piso, Dpto., Cód. Postal, Localidad, Prov.
- Domicilio constituido a efectos de las obligaciones del crédito:
- Domicilio administrativo comercial:
- Ubicación del/los predio/s agropecuario/s
- Correo electrónico:
- Teléfono/Fax:

## 2.1.1.2. C.U.I.T

## 2.1.1.3. Copia autenticada del contrato social y sus modificaciones, con inscripción en el Registro Público de Comercio.(\*)

2.1.1.4. Copia de los tres últimos Balances Generales (o Balance de constitución si se tratare de una empresa nueva) y Estado de Situación patrimonial con fecha del último día del mes anterior a la presentación del proyecto, con copia del dictamen de Contador Público Nacional, autenticada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas.(\*)

← - - - Con formato: Numeración y viñetas

## 2.1.1.5. Copia del acta de los órganos societarios de designación de autoridades, distribución de cargos y uso de la firma social. Copia de poderes vigentes (\*).

## 2.1.1.6. En caso de corresponder según lo normado en el contrato social, copia de las actas de los órganos societarios que autorizan la toma del crédito (\*).

## 2.1.1.7 Copia de las habilitaciones y autorizaciones correspondientes para el desarrollo de las actividades agropecuarias actuales o a desarrollar (\*).

2.1.1. **Sociedades no constituidas regularmente:**

← - - - Con formato: Numeración y viñetas

## 2.1.2.1. Copia certificada del contrato social y del acta de constitución, en su caso. (\*)

(\*) Copias certificadas como fieles de sus originales por funcionarios de la UOP/CFI o del Agente Financiero

2.1.2.2. Los mismos requisitos requeridos para las personas físicas, deben ser cumplimentados por la totalidad de los socios.

## 2.2. Sociedades de capital:

### 2.2.1. Domicilio:

- Domicilio real: Calle, N°, Piso, Dpto., Código Postal, Localidad, Provincia.
- Domicilio constituido a efectos de las obligaciones del crédito:
- Domicilio administrativo-comercial:
- Domicilio de planta:
- Correo electrónico:
- Teléfono/Fax:

### 2.2.2. C.U.I.T.

2.2.3. Copia autenticada del contrato social y sus modificaciones, con inscripción en los Registros públicos correspondientes a la jurisdicción. (\*)

2.2.4. Copia de los tres últimos Balances Generales y Estado de Situación patrimonial con fecha del último día del mes anterior a la presentación del proyecto, con copia del dictamen de Contador Público Nacional, autenticada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas. (\*)

2.2.5. Copia del acta de los órganos societarios de designación de autoridades, distribución de cargos y uso de la firma social. Copia de poderes vigentes (\*).

2.2.6. En caso de corresponder según lo normado en los estatutos, copia de las actas de los órganos societarios que autorizan la toma del crédito (\*).

2.2.7. Copia de las habilitaciones y autorizaciones correspondientes para el desarrollo de las actividades agropecuarias actuales o a desarrollar (\*).

## 2.3. Sociedades cooperativas:

### 2.3.1. Domicilio:

- Domicilio real: Calle, N°, Piso, Dpto., Código Postal, Localidad, Provincia.
- Domicilio constituido a efectos de las obligaciones del crédito:
- Domicilio administrativo-comercial:
- Domicilio de planta:
- Correo electrónico:
- Teléfono/Fax:

### 2.3.2. C.U.I.T.

2.3.3. Copia del acta de constitución, sus modificaciones y del estatuto, con inscripción en los Registros públicos correspondientes a la jurisdicción. (\*)

2.3.4. Copia autenticada de los tres últimos Balances Generales y Estado de Situación patrimonial con fecha del último día del mes anterior a la presentación del proyecto, con copia del dictamen de Contador Público Nacional, autenticada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas. (\*)

2.3.5. Copia del acta de asamblea de designación del Consejo de Administración y uso de la firma social. Copia de poderes vigentes (\*).

2.3.6. En caso de corresponder según lo normado en los estatutos, copia de las actas de los órganos societarios que autorizan la toma del crédito (\*).

2.3.7. Copia de las habilitaciones y autorizaciones correspondientes para el desarrollo de las actividades agropecuarias actuales o a desarrollar (\*).

(\*) Copias certificadas como fieles de sus originales por funcionarios de la UOP/CFI o del Agente Financiero

## II. Situación actual de la empresa y su gestión

### 1. Descripción de la empresa y su funcionamiento

#### 1.1 Actividad principal:

.....  
 .....

#### 1.2 Actividad/es secundaria/as:

.....  
 .....

#### 1.3 Antecedentes de la empresa

(Incluir la evolución de la empresa, describiendo los aspectos mas relevantes)

.....  
 .....  
 .....  
 .....  
 .....  
 .....  
 .....

#### 1.4 Antecedentes del titular (en relación con la actividad a desarrollar):

.....  
 .....

### 2. Descripción de los productos (principal y secundarios):

#### 2.1 Descripción, nombres, marcas y características:

.....  
 .....  
 .....  
 .....

#### 2.2 Destinatarios y necesidades que satisfacen:

.....  
 .....  
 .....

#### 2.3 Normas de calidad o de sanidad que debe cumplir para su elaboración:

.....  
 .....  
 .....

Eliminado: .....  
 .....¶

Eliminado: .....  
 .....  
 .....¶

Eliminado: ,  
 Con formato: Numeración y viñetas

Con formato: Numeración y viñetas

Eliminado: .....  
 .....

### 3. Gestión gerencial

Eliminado: Administrativa

3.1 Indicar si la empresa :

|                                                                            | sí | no |
|----------------------------------------------------------------------------|----|----|
| Está asociada a instituciones del sector agropecuario                      |    |    |
| Recibe asesoramiento técnico regular:<br>En caso afirmativo de quién:..... |    |    |
| Lleva registros técnicos económicos                                        |    |    |
| Aplica técnicas de planificación                                           |    |    |

NOTA: Estos sistemas serán verificados en oportunidad de realizar la visita de reconocimiento al establecimiento o a través de la documentación que pueda adjuntar la Empresa.

3.2 Determinar el grado de afectación que implican los factores competitivos en el éxito del desempeño de la organización, teniendo en cuenta que la competitividad de la empresa puede recibir influencias positivas o negativas del entorno. La opción de algún obstáculo se refiere a que permite un desarrollo limitado y que la opción de obstáculo importante es que no permite desarrollo alguno:

| <u>Factores Competitivos</u>                     | <u>Ningún obstáculo</u> | <u>Algún obstáculo</u> | <u>Obstáculo importante</u> |
|--------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------------|
| a. Telecomunicaciones (teléfono, internet, etc.) |                         |                        |                             |
| b. Disponibilidad de energía y otros insumos     |                         |                        |                             |
| c. <u>Costos de los insumos</u>                  |                         |                        |                             |
| d. Acceso a recursos financieros                 |                         |                        |                             |
| e. Regulación gubernamental excesiva             |                         |                        |                             |
| f. Carga impositiva                              |                         |                        |                             |
| g. Tramitaciones en oficinas públicas            |                         |                        |                             |

**Eliminado: ¶**  
Determine el grado de afectación que implican los siguientes factores competitivos en el éxito del desempeño de su planta:¶  
*La opción de algún obstáculo se refiere a que permite un desarrollo limitado. La de obstáculo importante es que no permite desarrollo alguno.¶*

Eliminado: ¶

Eliminado: c

### 4. Control de calidad y medio ambiente

Indicar si la empresa cuenta con algún **sistema de gestión de la calidad** y/o **control del medio ambiente**, señalando si son certificados (Ej. producción orgánica, certificación de origen, etc.):

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## 5. Estudio de mercado.

### 5.1 Sistema de distribución de los productos de la empresa:

| Sistema de distribución                                                          | % del total de ventas | Precio de venta sin IVA \$ | Condiciones de venta (1) |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------|
| A. Directamente al usuario o consumidor.                                         |                       |                            |                          |
| B. A mayoristas y/o revendedores y/o acopiadores.                                |                       |                            |                          |
| C. A distribuidores exclusivos o a Cooperativas.                                 |                       |                            |                          |
| E. A Supermercados.                                                              |                       |                            |                          |
| F. A comercios minoristas tradicionales.                                         |                       |                            |                          |
| G. Mercados de concentración,                                                    |                       |                            |                          |
| H. Ventas Institucionales (Municipio, Provincia, Hospitales, Ejército, etc.) (2) |                       |                            |                          |
| I. A industrias.                                                                 |                       |                            |                          |
| J. Otros (especificar):<br>.....<br>.....                                        |                       |                            |                          |

(1) Señalar si las ventas se realizan al contado o a crédito, en cuyo caso, indicar en días los plazos acordados.

(2) Indicar si está inscripto como proveedor.

**NOTA:** En caso de haber **más de un producto**, y con participaciones significativamente distintas por canal de distribución, y/o con unidades de medidas diferentes (Kg., docenas, etc.), completar y anexar tantos cuadros como productos.

### 5.2 Mercado previsto para el proyecto

(Completar la información en forma separada para cada producto):

| UBICACION                | LOCAL | REGIONAL | NACIONAL | EXTERNO | TOTAL |
|--------------------------|-------|----------|----------|---------|-------|
| PARTICIPACION ACTUAL     |       |          |          |         | 100%  |
| PARTICIPACION PROYECTADA |       |          |          |         | 100%  |

### 5.3 Proyección de la demanda interna:

(Consumo de los 3 últimos años y proyección futura)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



5.5 Proyección de la oferta interna (volúmenes y rendimientos de producción):

.....

.....

.....

.....

.....

.....

5.6 Precios históricos y proyectados

(Preferentemente últimos 5 años y horizonte de 5 años):

.....

.....

.....

.....

.....

.....

5.4 Comercio exterior: (en caso que el destino del producto sea la exportación)

5.4.1 Cuáles son los **principales países exportadores y su participación en el mercado internacional:**

| Países exportadores | % de participación |
|---------------------|--------------------|
|                     |                    |
|                     |                    |
|                     |                    |
|                     |                    |
|                     |                    |

5.4.2 Cuáles son los **principales países importadores y su participación en el mercado internacional:**

| Países importadores | % de participación |
|---------------------|--------------------|
|                     |                    |
|                     |                    |
|                     |                    |
|                     |                    |
|                     |                    |

5.4.3 **Posiciones Arancelarias y Disposiciones argentinas que rigen la exportación** de los productos a vender (admisión temporaria, draw-back, reintegros, reembolsos, reconversión y especialización industrial, apoyo financiero, etc.):

.....

.....

.....

.....

.....

5.4.4 **Disposiciones que rigen en los países importadores previstos** (derechos, gravámenes, tasas y servicios, restricciones a la importación - licencias, cuotas, regulaciones sobre precios, limitaciones temporarias o estacionales - embalajes, envases, régimen de cambio y uso de divisas y requisitos de calidad, seguridad e higiene, sistema generalizado de preferencias, zonas francas):

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

## 6. Integración a las redes de Producción del CFI

Si la **actividad de la Empresa** está comprendida entre las desarrolladas por las Redes de la Producción del CFI, de qué manera se integra a las acciones previstas para esa actividad en la red:

.....  
.....  
.....  
.....

**Si no esta comprendida, ¿la Empresa se compromete** a participar en la incorporación a la red de dicha actividad?:

.....  
.....  
.....

(Mencionar los objetivos técnicos y económicos perseguidos. Por ejemplo incorporación de genética avanzada, o mejorar el manejo del rodeo ganadero, o mejorar la rentabilidad, etc. También se describirá la estrategia a ser utilizada para alcanzar el objetivo, tales como modificación del patrón de uso del suelo, aumento de rendimientos, disminución de costos de producción, disminución de los gastos de estructura, disminución del % de pérdida en cosecha, aumento o modificación de la clasificación comercial del producto, diversificación de mercados u otras)

[illegible][illegible]

- 11

(2) Precio sin IVA de las ventas proyectadas.

**2. Activos productivos****2.1 Tierra**

|                                                   | Superficie (ha) |              | Valor \$/ha | Monto (\$) |
|---------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------|------------|
|                                                   | Actual          | A incorporar |             |            |
| Propiedad del titular                             |                 |              |             |            |
| Arrendada (fecha vencimiento: __/__/__)           |                 |              |             |            |
| Aparcería (fecha vencimiento: __/__/__)           |                 |              |             |            |
| Fiscal                                            |                 |              |             |            |
| Contrato accidental (fecha vencimiento: __/__/__) |                 |              |             |            |
| Otros:                                            |                 |              |             |            |
| Superficie total trabajada                        |                 |              |             |            |

Superficie con riego:.....ha

|                 |                  | SISTEMA DE RIEGO |              |           |              |        |              |
|-----------------|------------------|------------------|--------------|-----------|--------------|--------|--------------|
|                 |                  | Gravitación      |              | Aspersión |              | Goteo  |              |
|                 |                  | Actual           | A incorporar | Actual    | A incorporar | Actual | A incorporar |
| ORIGEN DEL AGUA | Superficial (ha) |                  |              |           |              |        |              |
|                 | Subterránea (ha) |                  |              |           |              |        |              |

**2.2 Otros activos**

(En miles de pesos)

| Concepto<br>y Descripción           | AÑOS       |       |   |   |   |   |   | TOTAL |
|-------------------------------------|------------|-------|---|---|---|---|---|-------|
|                                     | Actual (2) | 0 (1) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |       |
| Mejoras Fundiarias                  |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
| Plantaciones y cultivos<br>perennes |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
| Animales                            |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
| Maquinaria y<br>equipamiento        |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
| Otros Activos                       |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
|                                     |            |       |   |   |   |   |   |       |
| TOTAL                               |            |       |   |   |   |   |   |       |

(1) El año 0 corresponde al momento de realización de las nuevas inversiones. Valores sin IVA

(2) Los valores actuales deben corresponderse con el balance o la declaración patrimonial

### 3. Metas del proyecto

#### 3.1 Uso actual y proyectado de la tierra (ha).

|                                               | Años   |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------|--------|---|---|---|---|---|
|                                               | Actual | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| <b>Superficie destinada a la agricultura:</b> |        |   |   |   |   |   |
| Cult. anuales: (cultivos de cosecha)          |        |   |   |   |   |   |
| x                                             |        |   |   |   |   |   |
| x                                             |        |   |   |   |   |   |
| x                                             |        |   |   |   |   |   |
| Plantaciones permanentes:                     |        |   |   |   |   |   |
| x                                             |        |   |   |   |   |   |
| x                                             |        |   |   |   |   |   |
| x                                             |        |   |   |   |   |   |
| <b>Superficie destinada a ganadería:</b>      |        |   |   |   |   |   |
| Campo natural sin monte                       |        |   |   |   |   |   |
| Monte                                         |        |   |   |   |   |   |
| Pasturas permanentes consociadas              |        |   |   |   |   |   |
| Verdeos:                                      |        |   |   |   |   |   |
| Invierno                                      |        |   |   |   |   |   |
| Verano                                        |        |   |   |   |   |   |
| <b>TOTALES</b>                                |        |   |   |   |   |   |

#### 3.2 Rendimientos proyectados:

|                             | Unidad<br>por ha | Años   |   |   |   |   |
|-----------------------------|------------------|--------|---|---|---|---|
|                             |                  | Actual | 1 | 2 | 3 | 4 |
| <b>Cultivos:</b>            |                  |        |   |   |   |   |
| x                           |                  |        |   |   |   |   |
| x                           |                  |        |   |   |   |   |
| x                           |                  |        |   |   |   |   |
| x                           |                  |        |   |   |   |   |
| <b>Productos ganaderos:</b> |                  |        |   |   |   |   |
| x                           |                  |        |   |   |   |   |
| x                           |                  |        |   |   |   |   |
| x                           |                  |        |   |   |   |   |
| x                           |                  |        |   |   |   |   |

## 3.3. Evolución del rodeo ganadero.

| Categoría                                                                                                                                              | AÑOS   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---|---|---|---|---|
|                                                                                                                                                        | Actual | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| <b>Vacunos(3):</b><br>Vacas<br>Vaquillonas 1 año<br>Vaquillonas 2 años<br>Vaquillonas 3 años<br>Novillos<br>Novillitos<br>Terneros y terneras<br>Toros |        |   |   |   |   |   |
| <b>Vacunos destinados a la producción de leche(4)</b><br>Vacas<br>Vaquillonas                                                                          |        |   |   |   |   |   |
| <b>Ovinos</b><br>Capones<br>Ovejas<br>Carneros<br>Borregos y borregas<br>Corderos                                                                      |        |   |   |   |   |   |
| <b>Porcinos (5)</b><br>Cerdas madres<br>Padrillos<br>Lechones<br>Capones                                                                               |        |   |   |   |   |   |
| <b>Caprinos</b>                                                                                                                                        |        |   |   |   |   |   |
| <b>Otros (cunicultura, avicultura, apicultura)</b><br>(detallar) (5)<br>×<br><br>×<br><br>×                                                            |        |   |   |   |   |   |

(3) Incluye toda la hacienda vacuna, inclusive la destinada al tambo

(4) Sólo la hacienda vacuna destinada al tambo.

(5) Indicar la evolución mensual de las poblaciones hasta la estabilización de las mismas, según las categorías que correspondan.

[illegible]

#### 4.2.1 Agricultura (6):

sin proyecto

[illegible][illegible]

- (6) Incluye todo tipo de cultivos (anuales y perennes), inclusive las forrajeras perennes destinadas a pastoreo.
- (7) Por ejemplo: tradicional; mínima, etc.
- (8) Fungicidas, hormonas, etc.
- (9) Por ejemplo, para frutales: espaldera, parra, etc.
- (10) Indicar sistema de riego (pivote central, gravedad, goteo, etc.).



## 4.2.2 Producción animal:

| Concepto                                                     | Especie  |          |              |          |          |          |          |          |
|--------------------------------------------------------------|----------|----------|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                                              | Vacunos  |          | Vac. p/leche |          | Ovinos   |          | ...      |          |
|                                                              | sin proy | con proy | sin proy     | con proy | sin proy | con proy | sin proy | con proy |
| Numero de potreros                                           |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Tipo de pastoreo (11)                                        |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Reservas forrajeras:                                         |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Tipo (12)                                                    |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Cantidad:                                                  |          |          |              |          |          |          |          |          |
| % de recomposición de hembras                                |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Epoca de duración del servicio                               |          |          |              |          |          |          |          |          |
| % de machos                                                  |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Vaquillonas:                                                 |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Edad prom. al 1er serv.                                    |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Peso Promedio (kg.)                                        |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Borregas:                                                    |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Edad prom. al 1er serv.                                    |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Peso Promedio (kg.)                                        |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Vacunos:                                                     |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × % de nacimientos                                           |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × % de destete                                               |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × peso ternero al destete                                    |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × edad de destete (meses)                                    |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × % de mortandad post-destete                                |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × carga animal por ha ganadera (kg./ha)                      |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Prod. de carne por ha ganadera (kg./ha)                    |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × kilos de grasa por ha de tambo                             |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Lanares                                                      |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Prod. de lana (kg. lana/animal esquilado)                  |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Porcinos                                                     |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Prod. porcina (lechones logrados por cerda madre/año)      |          |          |              |          |          |          |          |          |
| Aves                                                         |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Postura media diaria de ponedoras (%)                      |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × Postura media diaria de reproductoras (%)                  |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × kg. de alimento por docena de huevos p/consumo (ponedoras) |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × kg. de alimento por docena de huevos (reproductoras)       |          |          |              |          |          |          |          |          |
| × kg. de alimento por kg. de carne producida                 |          |          |              |          |          |          |          |          |

(11) Continuo, rotativo, etc.

(12) Heno, silaje, pastoreo, diferido, etc.

**5. Resultados económicos.****5.1. Resultados económicos proyectados:**

Costos y márgenes de cada actividad: (sin IVA)

**Cultivo (13):** \_\_\_\_\_

| Costos                            | Mes de realiz. | Cant. p/h | Costo p/un \$ | Costo p/ha \$ | Cant. de ha | Costo total \$ |
|-----------------------------------|----------------|-----------|---------------|---------------|-------------|----------------|
| Labores (tipo) (14):              |                |           |               |               |             |                |
| x                                 |                |           |               |               |             |                |
| Semilla                           |                |           |               |               |             |                |
| Herbicidas (detallar)             |                |           |               |               |             |                |
| x                                 |                |           |               |               |             |                |
| Insecticidas (detallar)           |                |           |               |               |             |                |
| x                                 |                |           |               |               |             |                |
| Jornales (15)                     |                |           |               |               |             |                |
| Otros:                            |                |           |               |               |             |                |
| x                                 |                |           |               |               |             |                |
| Sub-Total Costos Fijos (directos) |                |           |               |               |             |                |
| Cosecha (14)                      |                |           |               |               |             |                |
| Total Costos                      |                |           |               |               |             |                |

**Ingresos:**

Rendimiento por ha: \_\_\_\_\_ /ha  
 Cantidad de ha cosechada: \_\_\_\_\_ ha  
 Producción total: \_\_\_\_\_ qq  
 Precio por qq: \_\_\_\_\_ \$  
 Ingreso Bruto: \_\_\_\_\_ \$  
 Gtos. de Comercialización (16): \_\_\_\_\_ %  
 Ingreso Neto: \_\_\_\_\_ \$

**Margen Bruto:**

Ingreso Neto: \_\_\_\_\_ \$  
 Costos: \_\_\_\_\_ \$  
 Resultado: \_\_\_\_\_ \$

(13) Completar la información en forma separada para cada cultivo.

(14) En caso de utilizar maquinaria propia, incluye: consumo de combustible, reparaciones y repuestos. En caso de maquinaria contratada, se consideran las tarifas vigentes.

(15) Necesarios para riego y trabajos directos en el cultivo.

(16) Incluye flete, acarreo, comisiones, aportes, impuestos y otros gastos de comercialización. Se establece el porcentaje sobre el precio de venta.

**5.2. Producción animal:**

(Valores sin IVA)

Actividad productiva (17): \_\_\_\_\_

| Costos                                                  | Cantidad p/ha (18) | Costo p/un | Costo p/ha | Cantidad de ha | Costo Total |
|---------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|----------------|-------------|
| Sanidad (detallar el plan sanitario en hoja anexa)<br>x |                    |            |            |                |             |
| Renovación de Pasturas (detallar)<br>x                  |                    |            |            |                |             |
| Mantenimiento de Pasturas (detallar)<br>x               |                    |            |            |                |             |
| Verdeos (detallar)<br>x                                 |                    |            |            |                |             |
| Suplementación (detallar)<br>x                          |                    |            |            |                |             |
| Inseminación artificial                                 |                    |            |            |                |             |
| Alimento balanceado                                     |                    |            |            |                |             |
| Fardos                                                  |                    |            |            |                |             |
| Otros (detallar) (19)<br>x<br>x                         |                    |            |            |                |             |
| Total Costos                                            |                    |            |            |                |             |

| Ingresos                                                         | Cantidad vendida o comprada | Precio p/un \$ | Importe total \$ |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|------------------|
| Ventas (detallar especie y categ.)                               |                             |                |                  |
| x                                                                |                             |                |                  |
| x                                                                |                             |                |                  |
| (Menos)                                                          |                             |                |                  |
| Gastos de Venta (detallar) (20)<br>x                             |                             |                |                  |
| Compra de hacienda (u otros) (detallar especie y categoría)<br>x |                             |                |                  |
| Gastos de Compra (detallar) (20)<br>x                            |                             |                |                  |
| Ingreso Neto                                                     |                             |                |                  |

(17) Indicar: cría de vacunos, invernada de vacunos, tambo, etc.

(18) Aclarar que corresponde a una carga de ----- cabezas/ha.

(19) Por ej.: combustible para riego, energía eléctrica empleada en el tambo, pago a tamberos, gastos de esquila, etc..

(20) Comprende: impuestos, fletes, comisiones, etc.

**Margen Bruto:**

Ingreso Neto: \_\_\_\_\_ \$

Costos: \_\_\_\_\_ \$

Resultado: \_\_\_\_\_ \$

**5.3. Gastos de estructura:**

(Sin IVA)

| Concepto                           | Situación sin proyecto ( \$ ) | Situación al fin del proyecto ( \$ ) |
|------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
| Movilidad                          |                               |                                      |
| Personal (21)                      |                               |                                      |
| Honorarios                         |                               |                                      |
| Administración                     |                               |                                      |
| Asesor técnico                     |                               |                                      |
| Gastos generales de oficina        |                               |                                      |
| Impuesto Inmobiliario              |                               |                                      |
| Impuesto a las ganancias           |                               |                                      |
| Saldo del Crédito Fiscal (por IVA) |                               |                                      |
| Conservación de mejoras fundiarias |                               |                                      |
| Seguros                            |                               |                                      |
| Arrendamientos y/o alquileres      |                               |                                      |
| Otros:<br>x<br>x<br>x              |                               |                                      |
| <b>TOTAL</b>                       |                               |                                      |

(21) Personal permanente del establecimiento. El personal temporario se incluye como costo en cada una de las actividades.

**5.4 Personas que trabajan en el establecimiento:**

| Concepto y Descripción                 | AÑOS     |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |
|----------------------------------------|----------|------------------------------------|----------|------------------------------------|----------|------------------------------------|----------|------------------------------------|----------|------------------------------------|
|                                        | Actual   |                                    | 1        |                                    | 2        |                                    | 3        |                                    | 4        |                                    |
|                                        | Cantidad | Gasto Anual c/cargas sociales (\$) | Cantidad | Gasto Anual c/cargas sociales (\$) | Cantidad | Gasto Anual c/cargas sociales (\$) | Cantidad | Gasto Anual c/cargas sociales (\$) | Cantidad | Gasto Anual c/cargas sociales (\$) |
| Trabajadores familiares permanentes    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |
| Trabajadores no familiares permanentes |          |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |
| Trabajadores Transitorios (jornales)   |          |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |
| <b>TOTAL</b>                           |          |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |          |                                    |

## 5.5 Requerimiento de Activo de trabajo:

El activo de trabajo está constituido por los montos en efectivo que deben disponerse para hacer frente a los costos de producción y gastos de estructura, hasta el momento en que se perciben ingresos por la venta de la producción.

En la producción agropecuaria, dada la rigidez estacional de la producción y por tanto la discontinuidad en los ingresos, resulta de suma importancia una correcta determinación de estos requerimientos de fondos.

Desde el punto de vista práctico, para dicha determinación puede confeccionarse un presupuesto financiero de la empresa que permita detectar las necesidades de fondos, lo que en términos de proyecto resulta muy laborioso, o lo que es más usual, utilizar criterios que permitan una determinación aproximada de las necesidades de fondos. Dichos criterios los establece el formulador básicamente en función de las características de la empresa y del ó los productos considerados. Aquí sólo se mencionarán ejemplos, quedando a criterio del formulador la adopción de lo más conveniente en cada caso.

### EMPRESAS MONOACTIVAS Y POLIACTIVAS

En aquellas empresas monoactivas es relativamente sencillo establecer las necesidades de fondos ya que existe en cada ejercicio un solo ingreso con el cual deberán afrontarse los costos del ciclo siguiente.

En empresas poliactivas, donde costos e ingresos se alternen a lo largo del ciclo productivo, pueden adoptarse, a título de ejemplo, los siguientes criterios:

*Actividades agrícolas:* pueden considerarse como necesidades de fondos los costos fijos directos (excluyendo la cosecha) que surgen del margen correspondiente.

*Actividades ganaderas:* tanto en cría como en invernada vacuna puede considerarse la mitad de los gastos en sanidad y el total anual de los restantes gastos.

*Gastos de estructura:* pueden considerarse como necesidad de fondos la mitad del total de gastos anuales.

Vale señalar nuevamente que los mencionados son criterios que pueden modificarse en función de lo que el formulador crea que representa mejor las necesidades de fondos de la empresa.

### CARACTERÍSTICAS DEL PRODUCTO DE LA EMPRESA

Hay productos que generan ingresos relativamente frecuentes como por ejemplo la leche, algunas actividades avícolas, etc. Resulta obvio señalar que en estos casos las necesidades a establecer de activos de trabajo, serán menores que aquellas producciones que generan un solo ingreso anual como puede ser la cría vacuna. Entre estos ejemplos, que pueden considerarse extremos existe toda una gama de productos con distinta frecuencia en la generación de ingresos, que el formulador debe contemplar al establecer las necesidades de activo de trabajo.

Los valores se ingresan sin IVA

| Concepto             | AÑOS   |   |   |   |   |   |   |
|----------------------|--------|---|---|---|---|---|---|
|                      | Actual | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Cultivos:            |        |   |   |   |   |   |   |
| x                    |        |   |   |   |   |   |   |
| x                    |        |   |   |   |   |   |   |
| x                    |        |   |   |   |   |   |   |
| Producción animal:   |        |   |   |   |   |   |   |
| x                    |        |   |   |   |   |   |   |
| x                    |        |   |   |   |   |   |   |
| x                    |        |   |   |   |   |   |   |
| Gastos de estructura |        |   |   |   |   |   |   |
| TOTALES              |        |   |   |   |   |   |   |

## 6. Financiamiento

### 6.1. Financiamiento de las inversiones

| Concepto                         | Fuente de Financiamiento |                |                        |       |
|----------------------------------|--------------------------|----------------|------------------------|-------|
|                                  | Aporte de cap. propio \$ | Crédito CFI \$ | Otros Créditos \$ (22) | TOTAL |
| Mejoras fundiarias               |                          |                |                        |       |
| Plantaciones y cultivos perennes |                          |                |                        |       |
| Compra de animales               |                          |                |                        |       |
| Maquinaria y equipamiento        |                          |                |                        |       |
| Otras inversiones                |                          |                |                        |       |
| IVA inversiones a realizar       |                          |                |                        |       |
| Activo de trabajo (con IVA)      |                          |                |                        |       |

(22) Indicar tipo de crédito, institución y garantías. En caso de corresponder, indicar proveedores y formas de pago.

**6.2 Recursos líquidos o de rápida realización.** Indicar los recursos con que cuenta la empresa para garantizar las inversiones a financiar con **aporte propio** (a la fecha de la presentación del proyecto): Ej.: granos almacenados. Los valores son sin IVA

| Recursos propios líquidos disponibles | \$ |
|---------------------------------------|----|
|                                       |    |
|                                       |    |
|                                       |    |
|                                       |    |
| TOTAL                                 |    |

**6.3 Créditos vigentes y su amortización.** En caso de disponer de otros créditos vigentes, indicar para cada uno de ellos, su procedencia, monto total, frecuencia de pago, número total de cuotas, número de cuotas abonadas, sistema de amortización y tasa de interés.

**6.4 Condiciones del préstamo solicitado** <sup>(23)</sup>

|                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| Monto del préstamo:           | \$ .....    |
| Tasa anual vencida:           | ..... %     |
| Plazo de amortización:        | ..... meses |
| Plazo de gracia:              | ..... meses |
| Frecuencia de amortización    | ..... meses |
| Gastos bancarios:             | \$ .....    |
| Gtos. constitución garantías: | \$ .....    |
| Otras:                        |             |

(23) El monto y el plazo de amortización definitivos del préstamo se establecerá acorde a las necesidades y posibilidades que surjan del flujo de orígenes y aplicaciones de fondos proyectados.

**7. Flujo de fondos:**

La planilla de flujo de fondos debe consignar todos los ingresos y egresos en efectivo del proyecto que se registran durante el primer año de funcionamiento de la empresa. Debe interpretarse que cada mes registra las entradas y salidas en efectivo que ocurren el primer día de ese mes o en días próximos al mismo.

En esta planilla **NO** se incluyen los ingresos correspondientes al crédito solicitado ni los aportes propios en efectivo. Por el lado de los egresos no se incluyen las amortizaciones del crédito ni el pago de intereses del mismo.

Los datos deben incluir IVA

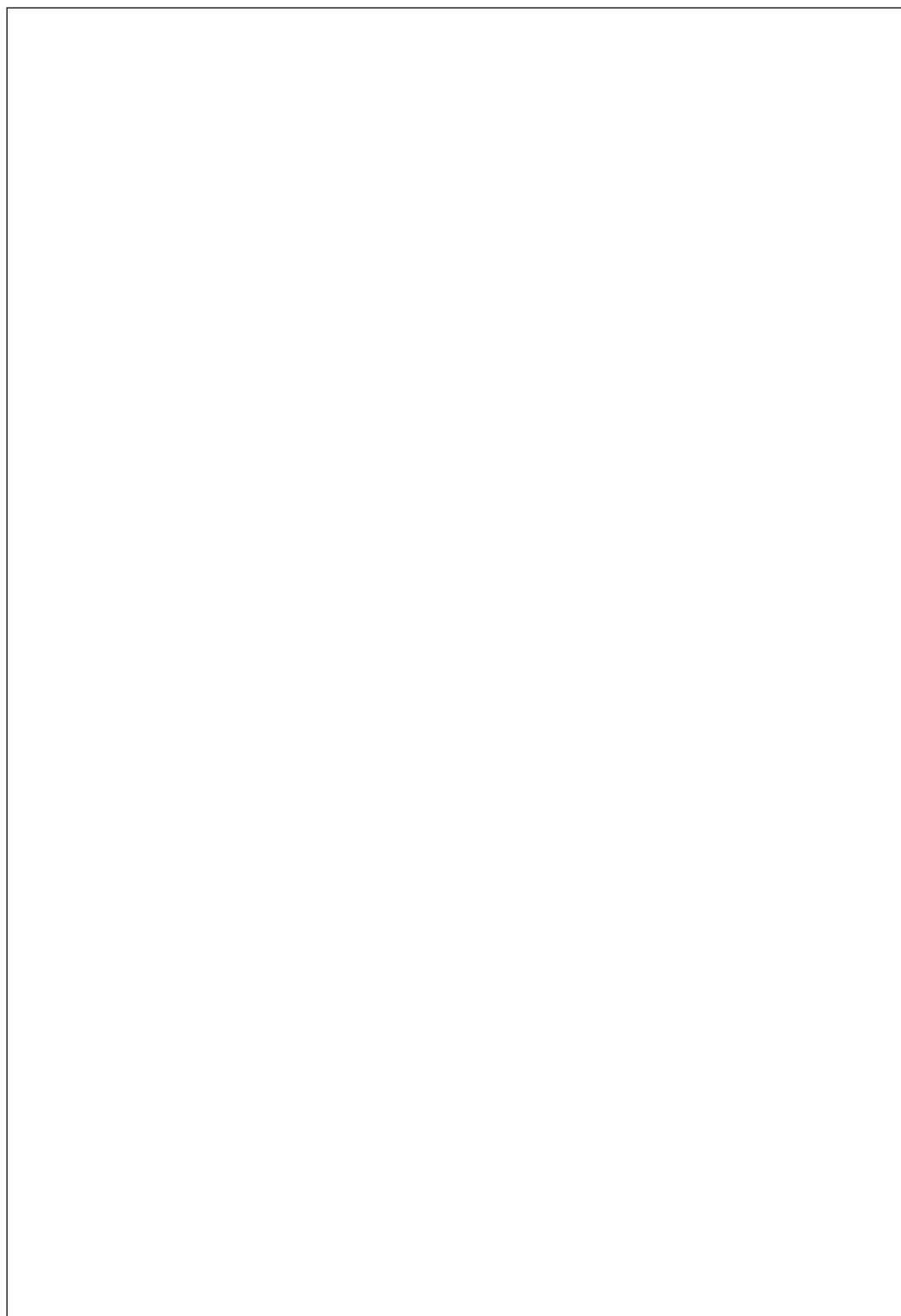
El saldo mensual indica la diferencia entre ingresos y egresos que se verifica en cada mes. El saldo acumulado corresponde a la suma algebraica de los saldos mensuales. Habitualmente en los primeros meses este saldo es negativo. El requerimiento de capital de trabajo total corresponde al mayor saldo acumulado negativo que se observe.

En el caso en que por la índole del proyecto no se observen saldos acumulados positivos durante el primer año, se deberá incluir una planilla de flujo de fondos para el segundo año.

## FLUJO DE FONDOS (U\$S)

| MESES                      | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL |
|----------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|
| <b>INGRESOS</b>            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| VENTAS                     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| OTROS INGRESOS             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| <b>A-TOTAL DE INGRESOS</b> |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| <b>EGRESOS</b>             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| COMPRA DE MAT. PRI.MA      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| M.O.-PRODUCCION            |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| M.O-ADMINISTRACION         |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| M.O-COMERCIALIZACION       |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| ENERGIA Y CONBUSTIBLE      |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| IMPUESTOS                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| ALQUILERES                 |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| SERVICIOS                  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| HABILITACIONES             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| GTOS. DE VENTA             |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| GTOS. DE ADMINISTRACION    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| OTROS GASTOS               |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| <b>B-TOTAL DE EGRESOS</b>  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| <b>(A-B)SALDO DEL MES</b>  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |
| <b>SALDO ACUMULADO</b>     |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |

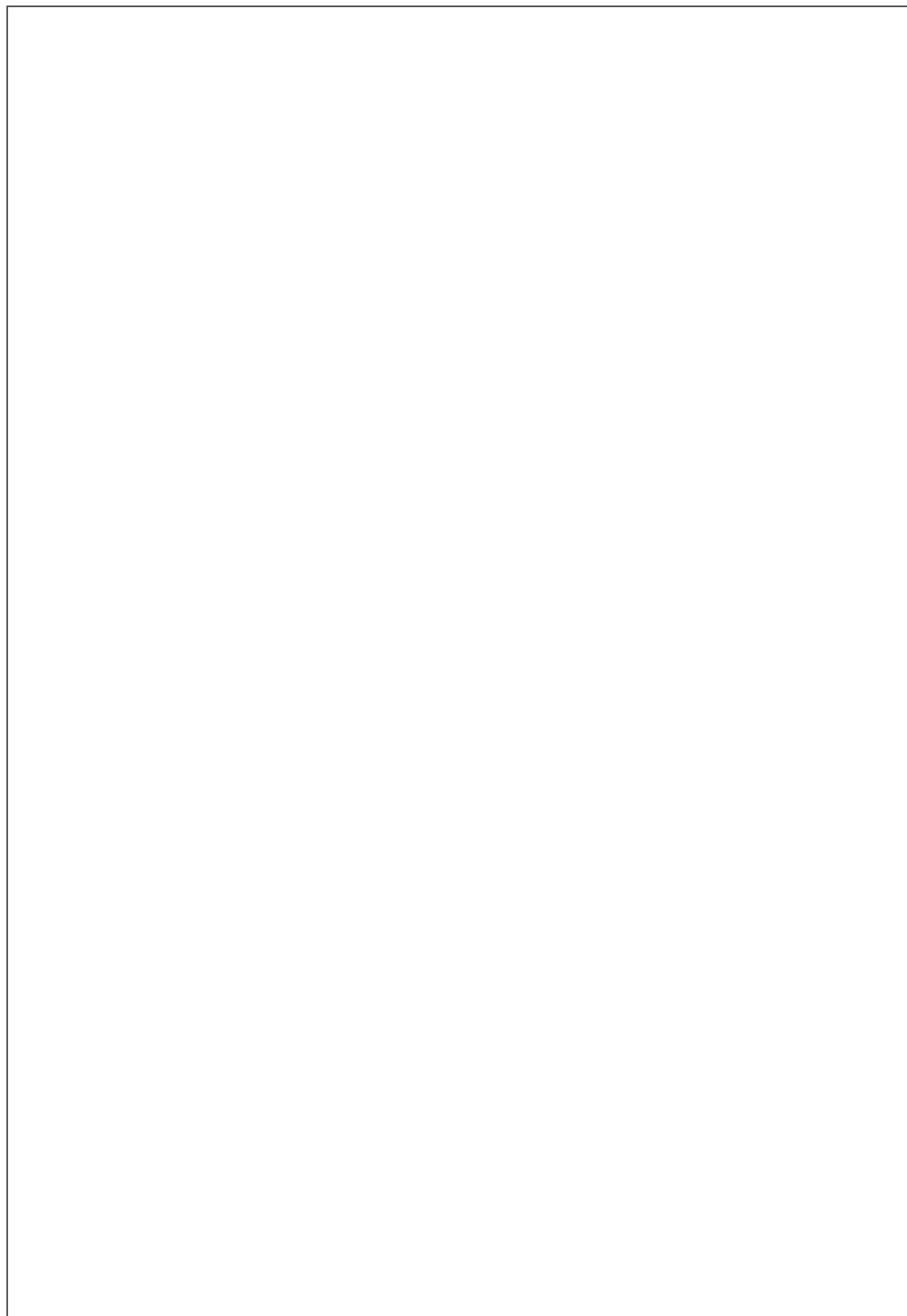
Croquis del inmueble con el detalle de mejoras existentes y a realizar





## CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Croquis de ubicación del inmueble, indicando localidad mas cercana, puntos de referencia, caminos y distancias, que permitan la localización.

A large, empty rectangular box with a thin black border, intended for a hand-drawn sketch of the property location. The box is oriented vertically and occupies most of the page below the instructions.