



## **Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas**

### **CURSOS FEBRERO - MARZO 2009**

- **Finanzas Básicas para No Especialistas**
- **Análisis de Riesgo de Crédito**
- **Cobranzas: Mora Temprana**
- **Control de Gestión**

### **Finanzas Básicas para No Especialistas**

**Días: 23, 25/2, 2 y 4/3. Lunes y miércoles. De 18:30 a 20:30 hs.**  
**Arancel: Socios: \$320                      No Socios: \$400**

#### **Módulo 1: Herramientas básicas de cálculo financiero**

Tasas de Interés: Tasas Nominales – Tasas Efectivas. Equivalencias. Tasa Real de Interés.

Conceptos de capitalización y actualización. Valor presente y valor futuro de un flujo de fondos. Sistemas de amortización de préstamos: Francés, Alemán, Americano.

#### **Módulo 2: Herramientas básicas para valorar inversiones**

Concepto de Flujo de fondos. Cómo armamos un Flujo de Fondos?

Criterios para evaluar proyectos de inversión: Tasa Interna de Retorno (TIR), Valor Actual Neto (VAN), Período de recupero de la inversión (PRI).

**Expositor: Cdor. Héctor Polla.** Contador Público –UNLP. Postgrado en Administración Estratégica – UBA

### **Análisis de Riesgo de Crédito**

**Días: 24, 26/2, 3 y 5/3. Martes y Jueves. De 18:30 a 20:30 hs.**  
**Arancel: Socios: \$320                      No Socios: \$400**

#### **MODULO I: ANALISIS CREDITICIO GERENCIAL**

- Qué Debe tomar en cuenta un gerente para aprobar un crédito.
- Desarrollo de las "C" en credit risk.
- Análisis de riesgo cualitativo. Análisis de riesgo cuantitativo.
- Características de las empresas de familia. Sus ventajas y desventajas.

#### **MODULO II: ANALISIS ESTRATEGICO**

- Indicadores de actividad.

- Evaluadores estratégicos. (Cruz de Porter – modelo FODA – posicionamiento – estructuras subyacentes).

### **MODULO III: ANALISIS DE BALANCES**

- Análisis vertical y horizontal.
- Ratios: Liquidez – solvencia – endeudamiento – inmovilización.
- Ciclos: Operativo – financiero.
- Equilibrio y desequilibrio financiero – capacidad de repago.
- Bases para la elaboración de balances proyectados.

### **MODULO IV: MODELO DE SCORING**

- Ejercicio integral con aplicación de indicadores, flujo de fondos y proyecciones.
- Informe de análisis del cliente, sugerencias sobre el otorgamiento y la asignación del crédito.

**Expositor: Lic. Claudio M. Pizzi.** Lic. En Administración de empresas especialización marketing (UBA). Master en Dirección estratégica (Universidad de Barcelona) – Master en Finanzas (UB)

## **Cobranzas: Mora Temprana**

**Días: 9, 11 y 12/3. Lunes, Miércoles y Jueves. De 18:30 a 20:30 hs.**

**Arancel: Socios: \$280**

**No Socios: \$350**

### **MODULO I: LA COBRANZA**

- Técnicas utilizadas en cobranzas.
- La proyección de los fondos y el presupuesto de cobranzas.
- La ficha del cliente – informes del vendedor.
- Un caso de simulación. Role playing.
- Técnicas de solución de problemas aplicada las cobranzas.

### **MODULO II. LA MORA TEMPRANA**

- Negociación: concepto. Estilos vigentes.
- Herramientas de gestión para negociar.
- Ejercicios de estrategia con PNL – Lateral thinking

**Expositor: Lic. Claudio M. Pizzi.** Lic. En Administración de empresas especialización marketing (UBA). Master en Dirección estratégica (Universidad de Barcelona) – Master en Finanzas (UB)

## **Control de Gestión**

**Días: 10, 12, 17 y 19/3. Martes y Jueves. De 18:30 a 20:30 hs.**

**Arancel: Socios: \$320**

**No Socios: \$400**

### **Módulo 1: Introducción a la gestión y el control de gestión**

Gestión y Gestión efectiva. Control de Gestión – Distintos tipos de Control – Control Estratégico y BSC. Análisis FODA y matriz de Impacto. Cadena de Valor.

### **Módulo 2: Herramientas del Control de Gestión. El Tablero de Control**

Tipos de Indicadores – Características. Análisis de Estados Financieros, rentabilidad y análisis de Costos.

Eficacia, eficiencia y efectividad. Tipos de Tableros – Tablero de Control y BSC.

**Expositor: Cdor. Héctor Polla.** Contador Público –UNLP. Postgrado en Administración Estratégica – UBA.

**Por Consultas (Solicitar temario ampliado, CV de los expositores) y/o Inscripción, envíenos un email y será respondido a la brevedad**

**Instituto Argentino de Ejecutivos de Finanzas - Departamento de Capacitación  
Tel/Fax: (011) 4328-1579. [cursos@iaef.org.ar](mailto:cursos@iaef.org.ar) - [www.iaef.org.ar](http://www.iaef.org.ar)  
Tucumán 612, 9º piso - C.A.B.A.**